



## **ADDENDUM ENERGY VALLEY ACTIEPLAN 2014**

In aanvulling op het Actieplan 2014 is in onderliggende document per programma- en actielijn een nadere specificatie gegeven van:

- het (sub)doel
- de rol van de stichting
- de beoogde output (resultaat)
- de beoogde outcome (effect)

Dit als managementtool en leidraad voor interne sturing en (voortgangs)rapportages

*Stichting Energy Valley - 25 februari 2014*

# ORGANISATIE & COMMUNICATIE

<b>programma / actie</b>	<b>(sub)doel</b>	<b>rol /werkwijze</b>	<b>output / resultaat</b>	<b>outcome / effect</b>	<b>fte</b>	<b>budget</b>
<b>Strategie / Bedrijfsvoering</b>	<b>Vaststellen van SMART visie / focus; gerichte sturing en terugkoppeling operationele voortgang</b>	<b>Uitvoerder; opstellen actieplan; inrichting (interne) processen voor transparante sturing en rapportages</b>	<b>Gerichte inzet beschikbare mankracht en middelen; werkafspraken over taak/rolverdeling met regio-overheden</b>	<b>Effectieve en efficiënte werkinzet; draagvlak voor continuïteit</b>	<b>1,8</b>	<b>€ 100.000</b>
<b>SWITCH / Noordelijke Energie Agenda</b>	Regiovisie provincies, gemeenten, markt, kennis en Rijk over doelen / speerpunten; onderlegger voor gezamenlijke werkagenda	Coördinator / Auteur; bundeling van verschillende deelbelangen in een breed gedragen visiedocument	Vastgestelde visie als basis voor afspraken met / tussen regio-overheden over taak/rolverdeling en met Rijk over versnelling	Versterking onderscheidende energiepositie o.b.v. duidelijke focus en werkafspraken triple helix		
<b>Energy Valley Monitor</b>	Periodiek inzicht in energie feiten en cijfers Noord-Nederland, mede ter verantwoording van voortgang	(Mede)opdrachtgever; opstellen overzicht o.b.v. onafhankelijke / objectieve databronnen	Jaarlijkse update om vergelijkbaar overzicht van de voortgang te bieden	Inzicht in feitelijke ontwikkeling van de energiesector in Noord-Nederland		
<b>Financiële Administratie</b>	Optimalisering financiële administratieve systeem / proces voor transparante interne sturing en externe rapportages	Uitvoerder; verfijnen inrichting financiële administratie; opstellen en vaststellen jaarcijfers; afhandeling subsidievoorwaarden	Transparante interne financiële sturing en externe rapportages	Uitvoering EV4 en subprojecten binnen vooraf gestelde financiële afspraken / kaders		
<b>Uren / Projecten Administratie</b>	Verdere uitwerking uren / project administratie voor interne sturing en externe rapportages	Uitvoerder; opstellen en invoering controle maandstaten; uitwerking periodieke management rapportages	Gestructureerd inzicht in uren / projecten inzet	Transparante besluitvorming en verslaglegging over ureninzet		
<b>Afstemming Stakeholders</b>	Periodieke afstemming met 'key stakeholders' o.b.v. SMART werkafspraken; zowel algemene voortgang als op specifieke dossiers	Coördinator; opstellen / vaststellen SMART afspraken; voorbereiden periodieke afstemming RvT; opzetten passende terugkoppeling i.o.m. publieke partners	Gestructureerd inzicht in voortgang en werkwijze SEV	Zakelijke verantwoording op SMART werkafspraken en verwachtingen		

# ORGANISATIE & COMMUNICATIE

<i>programma / actie</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>	<i>fte</i>	<i>budget</i>
<b>Positionering / Promotie</b>	<i>Versterking energieprofiel en regio-specialisatie; aantrekken nieuwe investeringen / ontwikkelingen</i>	<i>Initiatiefnemer; actieve positionering / disseminatie van kennis en informatie over EV-thema's / regio</i>	<i>Continue en consequente positionering van regiokracht / specialisatie</i>	<i>Herkenbaar energieprofiel; beleidsmatige prioritering; aantrekken nieuwe projecten / investeringen</i>	<b>1,3</b>	<b>€ 100.000</b>
<b>Beurzen &amp; Congressen</b>	Positionering EV-thema's / regio op relevante podia ter versterking van (beleids)positie en aantrekken nieuwe projecten	Spreker / deelnemer / organisator; verzorgen van lezingen en/of organiseren deelname regiocoalities	Vertegenwoordiging EV-regio als spreker o.b.v. congresagenda; >2 gecoördineerde beursdeelnames (met regiopartijen)	Eenduidige positionering van EV-regio en speerpunten op relevante (inter)nationale podia		€ 20.000
<b>Resource &amp; Overige Drukwerk</b>	Periodiek informeren brede (triple helix) achterban; tonen van resultaten en rol SEV; versterken regioprofiel	Redactie / Productie; opstellen kwartaal-editie met terugkoppeling regio-actualiteiten en programmavoortgang	Uitgaven 4 Resources (oplage 5.000) en diverse maatwerkbrochures	Versterking regioprofiel / EV-programma; aantrekken nieuwe projecten / investeringen (place-to-be)		€ 50.000
<b>Website &amp; Social Media</b>	Informatievoorziening ter versterking regioprofiel; online community building voor stimuleren onderlinge interactie	Redactie / Initiatiefnemer; actieve nieuwsverspreiding; uitbouw online interactie partners	Uitbouw volgers twitter >2.000; lancering nieuwe website met meer online community / interactie opties	Verbreding online bereik; meer interactie met / tussen achterban		€ 25.000
<b>Perspubliciteit</b>	Genereren 'free publicity' voor EV-actualiteiten ter versterking regioprofiel en aantrekken nieuwe projecten / investeringen	Redactie / ondersteuner; actieve uitgaven eigen persberichten en helpen van project-initiatiefnemers bij persberichten	Organisatie van 2 persexcursies, uitgave van > 25 persberichten	Frequente berichtgeving in openbare media ter bevestiging / promotie EV-regio en activiteiten		€ 5.000
<b>Project-communicatie</b>	Goede positionering regioprojecten in bredere EV-context; verder lading geven aan EV-positionering	Ondersteuner; actieve ondersteuning communicatie-inzet deelprojecten	Uitwerking communicatieplan Energy College, Challenges en ENSEA; maatwerk ondersteuning overige projectcommunicatie	Eenduidige positionering deelprojecten in bredere EV-context ter versterking van EV-thema's / regio		
<b>Strategisch Communicatie-overleg</b>	Afstemming / synchronisatie van communicatie-inzet en uiting met partners	Initiatiefnemers / Organisator: periodiek communicatie-overleg publieke en private partners	Opstellen gezamenlijk communicatie-kalender voor afstemming gezamenlijke inzet en boodschap	Bundeling / afstemming communicatie-inzet ter versterking kernboodschap en verbreding bereik		

# ORGANISATIE & COMMUNICATIE

<i>programma / actie</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>	<i>fte</i>	<i>budget</i>
<b>Maatschappelijke Betrokkenheid</b>	<b>Maatschappelijke betrokkenheid bij energie en transitie, alsmede de kansen van de Energy Valley regio</b>	<b>Kennispartner; aangaan slimme allianties om een breed publiek te informeren en involveren</b>	<b>Brede zichtbaarheid van energie en transitie, alsmede de positie van Energy Valley regio, bij grote publiek</b>	<b>Brede maatschappelijke participatie bij verduurzaming energievoorziening</b>	0,85	€ 0
<b>Dong Solar Challenge</b>	Promotie EV-regio bij breed publiek; betrekken jeugd bij energie & transitie	Medeorganisator; zitting in bestuur; promotiepartner; organisatie B2B bijeenkomst(en)	Organisatie editie 2014; B2B bijeenkomst > 150 gasten; brede publiciteit	Versterking profiel innovatieve energieregio bij breed publiek; actieve betrokkenheid jeugd		
<b>Energy Valley Topclub / AZ Green Team</b>	Versterken B2B-netwerken; via sportclubs uitdragen van energieprofiel regio naar brede publiek	Medeorganisator; inhoudelijke en strategische ondersteuning van B2B-netwerken	Programmatisch vergroten van maatschappelijke zichtbaarheid regiokansen EV / Energie & Transitie	Meer zichtbaarheid en maatschappelijke betrokkenheid bij regiokansen EV / Energie & Transitie		
<b>NDC Mediapartner</b>	Structureel aandacht voor regionale energie-ontwikkelingen en kansen; vergroten maatschappelijke zichtbaarheid / betrokkenheid	Initiatiefnemer / Lid Programma commissie; inbreng content voor periodieke duurzaamheidspecials in NDC-uitgaven	Uitgave 4 duurzaamheidspecials in regio-edities van NDC; verkenning gezamenlijke organisatie publieksdebat / actie	Gestructureerde aandacht Energie & Transitie ter versterking regioprofiel bij brede publiek; aantrekken bedrijven en studenten		

<i>programma / actie</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>	<i>fte</i>	<i>budget</i>
<b>Community Building</b>	<b>Informeren, activeren en verbinden van bedrijfs- en kennispartners; acquisitie nieuwe business cases / projecten; versterken formele achterban</b>	<b>Organisator; proactief betrekken van - en stimuleren kruisbestuiving tussen - (markt- en kennis) partijen door netwerkvorming en events</b>	<b>Structurele informatie-uitwisseling met / tussen markt- en kennispartners; zichtbare (markt)betrokkenheid bij EV / SWITCH programma</b>	<b>Acquisitie business cases / project-opties; brede (project)betrokkenheid bij EV / SWITCH programma</b>	1,2	€ 100.000
<b>Energy Valley Platform</b>	Uitbouw structurele bedrijfs/kennisnetwerk door meer interactie en exclusiviteit / ledenvoordeel	Organisator / coördinator; actieve programmering (online) informatie-uitwisseling, marketing en (exclusieve) platform-meetings	Actief netwerkprogramma en online informatie-uitwisseling; groei platform naar > 200 leden	Vergroting formele en zichtbare markt/kennis betrokkenheid bij SEV en EV / SWITCH Programma	0,2	
<b>Overige Business Communities</b>	Programmering voor betrekken marktpartijen bij deelthema's; transparante positionering platform en deelcommunities	(Mede-)organisator; inbreng vakkennis voor thema specifieke netwerkvorming; netwerkanalyse voor synchronisatie deelcommunities	Transparante netwerkstructuur; werkafspraken(complementaire) programmering en activiteiten	Gerichte positionering / programmering (deel)communities; markt/betrokkenheid bij deelthema's	0,3	
<b>Energy Events</b>	Positionering EV-thema's / regio; Informeren / betrekkenpartijen bij EV / SWITCH-programma; uitlokken nieuwe projecten / business cases	Hoofd- of medeorganisator; inbreng vakkennis / content; logistieke organisatie themasessies en netwerkevents	>8 themasessies en >5 (grotere) netwerk-events; informeren / bereik >5.000 deelnemers	Brede positionering EV-thema's / regio; (projectmatige) betrokkenheid bedrijfs-kennispartners bij EV / SWITCH programma	0,7	€ 100.000

# BIO ENERGY & GAS

<b>programma / actie</b>	<b>(sub)doel</b>	<b>rol / werkwijze</b>	<b>output / resultaat</b>	<b>outcome / effect</b>	<b>fte</b>	<b>budget</b>
<b>Groen Gas / Biogas</b>	<i>Uitlokken / uitbouw investeringen in productie en kennis; optimalisatie business case via regelgeving, innovaties en regioketens</i>	<i>Projectenaanjager; positionering / behartiging regiokracht; stimuleren (projectmatige) innovaties en kennisopbouw</i>	<i>Verbreding regionale betrokkenheid van producenten en ketenpartijen; toename van regioproductie</i>	<i>Uitbouw regioaandeel naar &gt;50% van nationale groen gas productie; &gt;€5 miljoen aan uitgelokte investeringen;</i>	0,9	€ 30.000
<b>Taskforce Groen Gas</b>	Bestuurlijke verantwoordelijkheid / betrokkenheid; bundeling 'key stakeholders' voor beïnvloeding beleid / marktcondities	Secretaris (met Drenthe); opstellen werkagenda; organisatie overleg, stukken en follow-up	Gezamenlijke werkagenda voor krachtenbundeling 'triple helix' belangen voor invloed op (inter)nationale kaders	Eenduidige positionering regiobelangen; (invloed op) optimalisatie ontwikkelklimaat / marktcondities voor regioprojecten		
<b>EBA Congres</b>	Positionering projecten / kennis; interesseren nieuwe ontwikkelaars	Co-host / lid programmacie; garantie 30k€; organisatie side-event vergassing Alkmaar	EBA Congres Noord-Holland, >300 bezoekers, incl. side-event Alkmaar	Versterkt (EU) profiel, contacten investeerders / ontwikkelaars		
<b>Groen Gas Koers Noord</b>	Bundeling (kennis uit) noordelijke hubs voor versterking business case	Penvoerder; coördinatie tussen / eindrapportage; mede-organisatie slotcongres	Inhoudelijk / financiële afronding subsidieproject en presentatie resultaten op slotcongres	Toepassing / uitbouw kennis voor business cases uitbouw / uitrol hubs		
<b>Biogas Plant of the Future</b>	Toepassing / uitbouw kennis vergisting kippenmest	Inhoudelijke procesbegeleider; liaison tussen ontwikkelcoalitie en Rijksoverheid / EZ-versnellingsstafel	Uitgewerkt/toegekend projectvoorstel; start ontwikkeling pilot door projectcoalitie	Bouw nieuwe vergister met kennisopbouw uitrol / opschaling; €3 miljoen uitgelokte investering		
<b>Regionaal Substraatcentrum</b>	Ontsluiting lokale biomassastromen als feedstock voor groen gas / biogas door kostenefficiënt verzamelen en voorbereiden	Coördinator; uitwerking projectplan met ondernemer voor Green Deal Noord	Uitgewerkt / toegekend voorstel met coalitie; start substraatcentrum	Versterking waardeketen / business case voor inzet regionaal biomassa; €0,5 miljoen uitgelokte investering		
<b>Innovatie / Demoprojecten</b>	Projectmatig uitlokken van innovaties t.b.v. versterken waardeketen / business case en regionale (kennis)investeringen	Projectenaanjager; acquisitie en begeleiding van nieuwe onderzoek- en ontwikkelprojecten	Begeleiding >15 projecten; Indiening >10 projecten; Toekenning >5 projecten	Kennisopbouw / toepassing innovaties; >€2 miljoen aan uitgelokte investeringen		

# BIO ENERGY & GAS

programma / actie	(sub)doel	rol / werkwijze	output / resultaat	outcome / effect	fte	budget
<b>Small-Scale LNG</b>	Intro Small-Scale LNG; uitlokken investeringen in schoner en stiller scheepsvaart en zwaar weg/spoor transport	Coördinator; positionering / behartiging regiokracht; stimuleren (projectmatige) innovaties en kennis	Brede aanhaking regiopartijen; (projectmatige) investeringen in (om)bouw, aanleg infra en kennis	Krachtenbundeling triple helix o.b.v. gezamenlijke aanpak; >€10 miljoen aan uitgelokte investeringen	0,8	€ 70.000
<b>Taskforce LNG</b>	Bundeling 'key stakeholders' voor beïnvloeding beleid / marktcondities; focus op infra, gebruikers, Human Capital en innovatie	Secretaris (met prov. Groningen); Masterplan LNG Energy Valley als werkagenda; organisatie overleg, stukken en follow-up	Krachtenbundeling 'triple helix' voor invloed op NL / EU kaders; partijen interesseren en faciliteren bij uitbouw kennis en investeringen	Gebundelde invloed op marktcondities voor regioprojecten; randvoorwaarden regionale LNG-infra, gebruik, kennis en vergroening		
<b>Nationaal Platform LNG</b>	Beïnvloeding wettelijke kaders; aanhaking regiopartijen bij 'launching customer coalition'.	Zitting DB; 50€k bijdrage; wekelijkse afstemming; coördinatie themalijnen veiligheid, omgevingscommunicatie, financieringen en BioLNG	Behartiging regiopositie (en -projecten) in nationale belangenplatform	Geconsolideerde publiek-private aanpak om de transitie naar LNG versneld mogelijk te maken.		
<b>LNG Waddenzee</b>	Barrières identificeren en wegnemen voor versnelde introductie van LNG in de Waddenzee	Procesbegeleider; coördinatie naar Topsector Energie / Min. EZ i.k.v. nationaal versnellingsregeling	Intro van LNG als transitiebrandstof in Waddenzee; faciliteren ondernemers in overstap naar LNG	LNG heeft preferente EU-positie in Waddenzee; ontwikkeling EU LNG projecten (infra en gebruikers)		
<b>LNG STW-programma</b>	50% matching uit markt voor STW-programma (omvang 3 M€) gericht op nieuwe materialen voor LNG opslag en bepalen effect op motorprestatie	Coördinator; ontwikkelen fundamenteel-toegepast onderzoeksraamwerk voor LNG-technologie in Nederland	Nieuwe technologieroutes mogelijk maken voor efficiënte inzet van LNG als motorbrandstof	Versterking regionale kennispositie door betrokkenheid van opleidingen en kennisinstellingen zoals NHL, HG/Entrance en EAE		
<b>Kennispositie LNG en Maritiem</b>	LNG kennis ontsluiten voor de maritieme markt door ontwikkeling van opleidingen en kenniskaders	Coördinator; verankering LNG-kennis bij regionale instituten via een Green Shipping Centre, in samenhang met Noord-Duitsland (Mariko etc.)	Interreg aanvraag MariTIM 2; deelname kennisprojecten; opstellen kennisprogramma LNG, incl. lectoraat	Ontwikkeling LNG-kennis voor maritieme en landtoepassingen regionale kennisinstellingen		
<b>Innovatie / Demoprojecten</b>	Projectmatig uitlokken van innovaties t.b.v. versterken waardeketen / business case en regionale (kennis)investeringen	Projectenaanjager; acquisitie en begeleiding van nieuwe onderzoek- en ontwikkelprojecten	Begeleiding van > 10 projecten; Indiening van >5 projecten; Toekenning >2 projecten	Toepassing / uitbouw van kennis via innovatieprojecten; >10 miljoen aan uitgelokte investeringen		

# BIO ENERGY & GAS

<b>programma / actie</b>	<b>(sub)doel</b>	<b>rol / werkwijze</b>	<b>output / resultaat</b>	<b>outcome / effect</b>	<b>fte</b>	<b>budget</b>
<b>Power to Gas</b>	<b>Opbouw organisatiekracht / (markt)betrokkenheid voor pilot / innovatieprojecten</b>	<b>Procesbegeleider; ontwikkeling programmatische aanpak voor positionering regio, kennisopbouw en (pilot)projecten</b>	<b>Brede aanhaking regiopartijen; (projectmatige) investeringen in kennis en demo's; opbouwen van industrieel en MKB netwerk</b>	<b>Krachtenbundeling triple helix o.b.v. gezamenlijke aanpak; &gt;€20 miljoen aan uitgelokte (kennis)investeringen</b>	<b>0,3</b>	<b>€ 45.000</b>
<b>Roadmap / Masterplan P2G</b>	Opstellen programmatische regio-aanpak als werkagenda voor Taskforce Power to Gas Noord-Nederland	Initiator / coördinator; inventarisatie marktomgeving, projectopties en gemeenschappelijke aanpak	Roadmap / Masterplan als werkagenda om met 'triple helix' tot uitrol van P2G te komen	Activeren bedrijfsleven uit chemie en energie; inrichting publiek-private Taskforce Power to Gas		
<b>Stuurgroep / JIP P2G</b>	Faciliteren en ondersteunen van een Joint Industry Project (JIP) met Industrie en TKI Gas/Wind Offshore	Coördinator; behartiging van regiobelangen in het JIP	Aanhaking van regionale industrie, overheden en kennis; ondersteunen bij projectontwikkeling en -realisatie	Deelname regionale markt- en kennispartijen in Nationaal JIP P2G; €PM miljoen aan uitgelokte (kennis)investering		
<b>Demo P2G / Hades</b>	Formuleren P2G Demo; specifiek in Eemsdelta en bij Groen Gas Hubs	Procesbegeleider; coördinatie naar Topsector Energie / Min. EZ i.k.v. nationaal versnellingsregeling	Uitgewerkt projectvoorstel, met projectcoalitie, voor 1 of meer Power to Gas Demo's	Ontwikkeling van 2 P2G Units als demo; indicatieve omvang 5-10 Mwe; €10-20 miljoen investering		
<b>P2G en CO2</b>	Ontwikkelen P2G concept om CO2 te benutten als grondstof voor chemie	Coördinator; met o.m. DIFFER-instituut ontwikkelen van nieuwe ontwikkelconcepten voor P2G en CO2	Projectvoorstel P2G-CO2 Demo met EAE / EnTranCe; toetsing op economische en technische haalbaarheid	Opstellen H2020 aanvraag voor P2G-CO2 concept; >€2 miljoen aan (kennis)investering		
<b>Innovatie / Demoprojecten</b>	EV regio als attractieve ontwikkellocatie voor innovatie en demo projecten voor P2G	Projectenaanjager; acquisitie en begeleiding van nieuwe onderzoek- en ontwikkelprojecten	Indiening van >3 projecten; Toekenning van >2 projecten	Toepassing / uitbouw van kennis via innovatieprojecten; >€18 miljoen aan uitgelokte investeringen		

# BIO ENERGY & GAS

<i>programma / actie</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>	<i>fte</i>	<i>budget</i>
<b>BioBased Energy &amp; Chemistry</b>	<i>Aantrekken (innovatieve) investeringen, kennisontwikkeling, optimalisatie business cases, coalitievorming</i>	<i>Procesbegeleider; programmatische uitbouw van regiopositie, kennisopbouw en (pilot)projecten</i>	<i>Toename productie groene grondstoffen en groene energie uit biomassa</i>	<i>€560 miljoen uitgelokte investering; 60 directe fte</i>	<i>0,95</i>	<i>€ 35.000</i>
<b>Roadmap / Masterplan BBE&amp;C</b>	Programmatische aanpak van vergroening van de energie en (chemische) industrie	Initiator / coördinator: opstellen roadmap voor de Biobased Energy & Chemistry sector	Roadmap BBE & C als regionale Plan van Aanpak op hoofdlijnen	Vergroten marktbetrokkenheid ; profilering als vestigingsregio voor BBE & C		
<b>Eemsdelta Green</b>	Vergroening van het chemische cluster in Delfzijl	Projectaanjager; identificeren nieuwe mogelijkheden en ondersteunen bestaande initiatieven	Formulering van >3 innovatieve projecten, met projectcoalities, voor verduurzaming Eemsdelta regio	Brede aanhaken van (markt)partijen bij BBE-opties Eemsdelta vanuit de regio		
<b>Demo's Bio Syngas / BioSNG</b>	Projectmatige kennisopbouw / demonstratie van syngas, groen gas en/of bioLNG productie	Projectaanjager; coalitievorming en inbreng van vakkennis als adviseur voor biomassa-vergassingstrajecten	Begeleiding van >3 projectvoorstellen voor realisatie van biomassa-vergassingsdemo's	€45 miljoen aan uitgelokte investering; 15 directe fte		
<b>Dutch Torrefaction Association</b>	Aantrekken van nieuwe torrefactie-activiteiten (bedrijven, kennis en projecten)	Secretaris; verkennen marktomgeving en ondersteuningsmogelijkheden	Positionering als aantrekkelijke ontwikkelregio; vormgeving van een landelijke industrie coalitie	Voorbereiding torrefactie installatie (2015); €15 miljoen uitgelokte investering; 5 directe fte		
<b>Innovatie / Demoprojecten</b>	Ontwikkeling van innovatieve biobased projecten, veelal via R&D, pilots en demo's.	Projectaanjager	Begeleiden van 3-5 projecten naar volgende fase in innovatieketen.	Aanhaken van andere deelnemers bij gerealiseerde projecten		
<b>Woodspirit</b>	Realisatie Woodspirit project als EU-showcase project voor groen chemie / bioraffinage	Adviseur; inbreng van vakkennis t.b.v. projectaanpak en besluitvorming	Objectieve beoordeling van besluitvormingkader	Heldere besluitvormingsstructuur voor investeerders; €500 miljoen uitgelokte investering; 40 directe fte		



## MODERN POWER SYSTEMS & GRIDS

<i>programma / actie</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>	<i>fte</i>	<i>budget</i>
<b>CleanTech</b>	<b>Ontwikkeling / vestiging CleanTech MKB; uitbouw EnTranCe</b>	<b>Procesbegeleider; structureren (bestaand) beleid en fondsen voor MKB CleanTech bij EnTranCe</b>	<b>Gezamenlijke aanpak / strategie; &gt;3 CleanTech MKB vestigingen en/of projecten (op EnTranCe)</b>	<b>Uitbouw CleanTech sector en (kennis)fundament (bij EnTranCe)</b>	<b>0,4</b>	<b>€ 40.000</b>
<b>Stimulerings-Programma</b>	Gesynchroniseerde uitbouw van de CleanTech sector en EnTranCe	Coördinator; opstellen PVA voor inzet instrumentaria, intermediairs en faciliteiten (bij EnTranCe)	Gezamenlijke aanpak / strategie voor uitbouw van de CleanTech sector en faciliteiten (bij EnTranCe)	Versterkt ontwikkelklimaat voor CleanTech MKB en EnTranCe		
<b>Innovatie / Demoprojecten</b>	Betrekken marktpartijen bij nieuwe CleanTech PMC's / projecten	Projectverwerver; organisatie 2-3 marktessies; adviseur bij PMC's ZonPV, Silicium, Smart Grids	>3 CleanTech MKB projecten en/of vestigingen	>€50 miljoen uitgelokte investeringen in CleanTech sector en kennis		

<i>programma / actie</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>	<i>fte</i>	<i>budget</i>
<b>ZonPV</b>	<b>Vergroten kennisniveau bij regioplannen / voorbeeldprojecten om uitrol te stimuleren;</b>	<b>Adviseur op afroep; inbreng vakkennis bij overheden en voorbeeldprojecten (geen ingenieurswerk / projectleiding)</b>	<b>Beschikbaarheid van up-to-date vakkennis voor (gevraagd advies bij) regioplannen / projecten</b>	<b>Robuuste regioplannen en realisatie van voorbeeldprojecten met leereffect voor andere overheden / projecten</b>	<b>0,2</b>	<b>€ 10.000</b>
<b>Uitrol ZonPV Fryslân / Noord-Holland</b>	Aanscherpen uitrolprogramma's door inbreng vakkennis over marktconcepten en modellen	Adviseur; op afroep inbreng van vakkennis voor uitrolprogramma's Fryslân en Noord-Holland	Op afroep beschikbaar van up-to-date vakkennis voor regioplannen en uitrolconcepten.	Robuuste uitrolprogramma's met passend instrumentarium in Fryslân en Noord-Holland, herhaalbaar bij andere overheden		
<b>ZonPV Thialf</b>	Ontwikkeling energiezuinig Thialf o.b.v. integraal energieconcept, met brede publieke voorbeeldfunctie	Adviseur Werkgroep Nieuwe Thialf; inbreng vakkennis voor bewaking kwaliteit realisatie integraal duurzaam energiesysteem	Kwaliteitsborging realisatie integrale energieconcept in Werkgroep Nieuwe Thialf	Maatschappelijk voorbeeldproject met >50% energiereductie t.o.v. huidige Thialf		
<b>ZonPV Ameland / ZonPV AZ Stadion</b>	Realisatie voorbeeldproject voor grootschalige zonneweide op Ameland; ontwikkeling business case voor ZonPV op dak AZ-stadion	Adviseur projectgroep; inbreng kennis voor financiering	Financierbaar projectvoorstel / business case; financial closure voor aanleg Zonneweide	Aanleg Zonneweide (opwek 25% energievraag Ameland; €10 miljoen uitgelokte investering) en aanleg Zonnedak AZ Stadion		

## MODERN POWER SYSTEMS & GRIDS

programma / actie	(sub)doel	rol / werkwijze	output / resultaat	outcome / effect	fte	budget
<b>Energie uit Water</b>	<i>Uitbouw marktkansen en bedrijfsleven; ontwikkeling en bundeling van kennis</i>	<i>Initiator; concept ingebracht bij Topsector Water; clustering van kennis, bedrijvigheid en projecten (w.o. op de Afsluitdijk)</i>	<i>Projectmatige bundeling van bedrijven/kennis voor uitbouw van concepten en (EU) marktpositie</i>	<i>Omzetgroei bedrijven; opstart nieuwe (EU-)projecten; bundeling van kennis (NIOZ, Wetsus, ECN, TTC)</i>	0,4	€ 0
<b>Duurzame Afsluitdijk</b>	Duurzame energie (in pilots en/of uitrolprojecten) op de Afsluitdijk, geïntegreerd met renovatie-opgave	Projectleider DE in projectteam 'De Nieuwe Afsluitdijk'; coördinatie DE plannen in renovatieproject	Integratie van DE-concepten bij renovatie Afsluitdijk; bundeling van bedrijven / kennis	Internationale showcase (Energiedijk); gefinancierde / vergunde DE-projecten	0,4	
<b>Energizing Delta's (gefinancierd uit EFRO West)</b>	Internationale positionering voor aanwending EU-fondsen; cross-over Topsector Energie en Water	Uitvoerder WP 3; coördinatie communicatie, disseminatie en positionering van projectcoalitie	Goede EU / internationale marktpositie; versterkte relatie bedrijven / kennis	(Inter)nationale bekendheid / marktpositie voor benutting EU-fondsen		
programma / actie	(sub)doel	rol / werkwijze	output / resultaat	outcome / effect	fte	budget
<b>Warmtenetten</b>	<i>Nuttige aanwending (rest)warmte als vestigingsfactor voor (nieuwe) bedrijvigheid</i>	<i>Adviseur / Kennispartner; inbreng vakkennis voor lokale business cases en structurele benutting regionale warmtepotentieel</i>	<i>Uitwerking &gt;5 lokale business cases en opstellen Plan van Aanpak voor verdere opschaling</i>	<i>Investeringsbesluit &gt;1 nieuw warmtenet; regionale aanpak voor verdere benutting warmtepotentieel</i>	0,6	€ 0
<b>Masterplan Warmtenetten</b>	Overzichtelijk maken regionale warmteopties; opstellen werkmodel voor opschaling restwarmtebenutting	Uitvoerder; inventarisatie warmtevraag en -aanbod; uitwerken werkmodel (projectmatige) benutting restwarmte	Regionaal Plan van Aanpak voor opschaling restwarmtegebruik	Gestructureerde opschaling restwarmtegebruik aan de hand van regionale kansenkaart en werkmodel		
<b>QuickScans / Adviseur Warmtenetten</b>	Inventarisatie (markt)mogelijkheden nieuwe warmtenetten; inbreng vakkennis uitwerking business cases (w.o. Leeuwarmte)	Uitvoerder; inventarisatie lokaal warmtepotentieel en inbreng expertise voor uitwerking contouren business case (w.o. Leeuwarmte)	Inventarisatie van >5 business cases voor mogelijke warmtenetten; inbreng van expertise bij Leeuwarmte	Investeringsbesluit voor aanleg van >1 nieuw warmtenet		
<b>Warmte Certificering / Kennis</b>	Verwaarden / borging van duurzaamheid warmte gedurende exploitatieperiode	Partner / Expert; projectmatige ontwikkeling van (markt)model voor certificering van duurzame warmte	Ontwikkeling van een werkbare methodiek / model, gekoppeld aan testcase / pilotproject	Optimalisatie marktmodel voor duurzame (rest)warmtebenutting		

# MODERN POWER SYSTEMS & GRIDS

<i>programma / actie</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>	<i>fte</i>	<i>budget</i>
<b>Decentrale Pilots / Demo's</b>	<b>Projectmatig kennisontwikkeling / toepassing; versterken nationale koploperpositie</b>	<b>Kennispartner / Adviseur; bewaking kwaliteit projecten en structuurversterkende werking</b>	<b>Realisatie bestaande / nieuwe projecten; kennisopbouw lokale verduurzaming en bedrijvigheid</b>	<b>Versterking marktpositie / kennisfundament decentrale energie als groeisector</b>	<b>0,4</b>	<b>€ 20.000</b>
<b>MeppelEnergie / iBalance</b>	Rechtmatige besteding subsidie; opbouw (markt)kennis voor uitrol	Projectpartner; bewaking rechtmatige inzet subsidie en structuurversterkend effect	Succesvolle projectuitvoering; versterking (praktijk)kennis over decentrale energiesystemen	Realisatie praktijkcase; versterking nationale koploperpositie; €PM miljoen investering		
<b>Datacollectie</b>	Project niet gehonoreerd in SNN-tender 2013; verkenning herindiening onder nieuwe business proposals	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.		
<b>Nieuwe Business Proposals</b>	Uitbouw praktijkkennis bij bedrijf / kennispartners; uitlokken (kennis)investeringen	Projectverwerver; verbinden bedrijven/kennis om tot nieuwe projecten te komen	Uitwerking >4 projecten voor datacentres, biogas, smart grids en gelijk-wisselspanning	Realisatie (praktijk)projecten door markt / kennispartners; €PM miljoen (kennis)investering		

<i>programma / actie</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>	<i>fte</i>	<i>budget</i>
<b>Grootschalige Systeemintegratie</b>	<b>Versterking (kennis)positie voor energie-balancering / opslag t.b.v. rol als NL / EU energieregio</b>	<b>Initiatiefnemer; uitwerken marktconcepten voor gerichte regio-inzet / projecten</b>	<b>Breed gedragen visie over rol systeemintegratie en regiokansen</b>	<b>Positionering belang en regiokansen in NL / EU energievoorziening</b>	<b>0,6</b>	<b>€ 55.000</b>
<b>Benchmark / Kanskaart Energieopslag</b>	Inzichtelijk maken technieken / projectkansen t.b.v. draagvlak en marktbetrokkenheid	Initiatiefnemer; opstellen benchmark, incl. analyse stakeholders, projectkansen en economische potentie	Breed gedragen visie en overzicht projectkansen voor uitbouw positie als NL / EU balanceringsregio	Versterkte positionering als balanceringsregio, met opties voor implementatie/uitbouw		
<b>Koersdocument Energiebalancing / Opslag</b>	Gerichte inzet / acquisitie om projectmatig de rol als balanceringsregio uit te bouwen	Initiatiefnemer/Uitvoerder; opstellen strategieplan uitbouw regio-investeringen in energiebalancing/opslag	Transparant plan van aanpak voor uitbouw balanceringscapaciteit en -investeringen	Vormgeving projectopties/coalities om balanceringscapaciteit uit te bouwen		
<b>Business Case WKK</b>	Beleid beïnvloeding/draagvlak creatie om WKK-optie weer terug te krijgen op (beleid)agenda energie	Initiatiefnemer; opstellen position paper voor benutting WKK-capaciteit t.b.v. energie-intensieve industrie (gekoppeld aan testcase)	Onderbouwde argumentatie voor (beleids)discussie inzake rol WKK in energievoorziening	Opening voor (testcase) toepassing WKK-capaciteit t.b.v. energie-intensieve industrie		

## MODERN POWER SYSTEMS & GRIDS

<b>programma / actie</b>	<b>(sub)doel</b>	<b>rol / werkwijze</b>	<b>output / resultaat</b>	<b>outcome / effect</b>	<b>fte</b>	<b>budget</b>
<b>Offshore Wind / Noordzee Energie</b>	<i>Uitbouw offshore-industrie door betrekken regiopartijen en aantrekken nieuwe partijen bij bouw windparken;</i>	<i>Organisator / aanjager; versterken organisatiekracht voor uitbouw regiopositie bij bouw windparken</i>	<i>Krachtenbundeling en complementaire regio-inzet voor uitbouw kennis en -faciliteiten</i>	<i>Concentratie van offshore wind-industrie, -kennis en -faciliteiten in de regio</i>	<b>0,7</b>	<b>€ 55.000</b>
<b>Taskforce Wind-op-Zee</b>	Krachtenbundeling voor behartiging regiobelangen in ontwikkeling offshore wind-industrie	Initiatiefnemer / secretaris; opstellen plan voor inrichting, taakstelling en rolverdeling	Taskforce opgericht en werkagenda 2014 opgesteld	Eenduidige positionering regiobelangen en uitbouw offshore wind faciliteiten		
<b>Acquisitieplan</b>	Gerichte benadering nieuwe toeleveranciers en ketenpartijen voor vestiging in de regio	Mede-initiatiefnemer; opstellen PvA met belanghebbenden voor aantrekken nieuwe investeerders / ontwikkelaars	Vastgesteld PvA, incl. taak / rolverdeling en gezamenlijk activiteitenprogramma	Goede (inter)nationale positionering als innovatieregio en uitvalsbasis voor offshore windparken		
<b>NNOW</b>	Vergroten organisatiegraad bestaande toeleveranciers; vergroten betrokkenheid overige ketenpartijen	Mede-initiatiefnemer; inbreng vakkennis en contacten voor aanhaking regiopartijen en aantrekken nieuwe ketenpartijen	Uitbouw naar >80 leden; organisatie 2-3 supply chain bijeenkomsten	Vergroting B2B netwerk voor gerichte aanhaking bij bouw offshore windparken		
<b>Energie-Eiland</b>	Organiseren ownership voor multifunctioneel energie-eiland t.b.v. balanceringsrol en wind-op-zee positie	Initiatiefnemer; uitwerken marktconcept voor combinatie E-hub en opslag/andere marktopties	Draagvlak en (markt)betrokkenheid voor uitwerking / doorontwikkeling business case	Vormgeving (markt)consortium voor concretisering business case en realisatie Energie-eiland		
<b>Testfaciliteiten / Innovaties</b>	Uitbouw testfaciliteiten en innovatieprojecten ter versterking regiopositie offshore wind	Coördinator; deelname bestuur TKI WoZ en NWEA voor verbinden investeerders en regiobelangen	Behartiging regiobelangen bij uitbouw testfaciliteiten onshore en offshore	Investeringsbesluit voor uitbouw onshore en offshore testfaciliteiten in / voor EV-regio		

## KNOWLEDGE & INTERNATIONALISATION

<i>programma / actie</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>	<i>fte</i>	<i>budget</i>
<b>Energy Academy Europe</b>	<i>Bundelen en uitbouw van energieonderzoek en -onderwijs; versterking kennisinfra en arbeidsmarkt; kennisloket voor bedrijven en projecten</i>	<i>Intermediair; overzicht verschaffen in regiokennis voor onderlinge afstemming en verbinding aan projecten, bedrijven en EU-programma's</i>	<i>Inzicht in beschikbare regiokennis als basis voor complementaire aanbod; gestructureerde verbinding aan projecten, bedrijven en EU-opties</i>	<i>Sterke kennispositie door onderlinge afstemming, bedrijfsbetrokkenheid, kennisprojecten en EU-samenwerking</i>	0,8	€ 25.000
<b>Kenniskaart / Werksessies Instellingen</b>	Stimuleren van onderlinge afstemming en samenwerking energie-kennisinstituten	Uitvoerder; inventarisatie regiokennis; organisatie 2-4 werksessies voor afstemming	Inzicht in regiokennis; verbinden van regionale kennisinstituten voor afstemming en samenwerking	Structureel contact regionale kennisinstituten voor complementair kennisaanbod		
<b>Kenniskaart / Werksessies Bedrijfsleven</b>	Verbinding marktpartijen en regionale kennisinstituten voor valorisatie van energiekennis	Uitvoerder; organisatie 3-5 werksessies met regionale kennisinstituten en business communities	Programmatische verbinding regiokennis en markt; formulering samenwerkingsprojecten	Bedrijfsbetrokkenheid / projectmatige uitbouw regionale energiekennis		
<b>Lector Energie &amp; Management</b>	Uitbouw kennisniveau en marktverbinding HG / EAE	Beschikbaar stellen medewerker (0,4 fte); aansturing door HG / EAE	Invulling van Lectoraat Energie & Management bij HG / EAE; formulering kennisprojecten met markt	Versterking kennisaanbod en markt-betrokkenheid		
<i>programma / actie</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>	<i>fte</i>	<i>budget</i>
<b>Energy Challenges</b>	<i>Vroegtijdig interesseren van jeugd bij energie &amp; transitie; stimuleren energiebewustzijn en -besparing</i>	<i>Oprichter Stichting Energy Challenges; strategische en operationele ondersteuning</i>	<i>Uitrol Challenges in EV-regio onder &gt;60 scholen en bereik van &gt;15.000 leerlingen</i>	<i>Actieve betrokkenheid van schooljeugd (en directe omgeving) bij energie &amp; transitie</i>	0,4	€ 0
<b>Raad van Toezicht</b>	Sturing op inhoudelijke en financiële voortgang	Voorzitterschap; in afstemming met directeur bepalen van (strategische) koers	Gerichte bewaking van concept en regiobelangen voor succesvolle uitrol	Regionale uitrol bij >60 scholen; voorbereiding voor verder opschaling		
<b>Secretaris</b>	Operationele ondersteuning Stichting Energy Challenges voor uitrol regio-edities	Secretaris; directe ondersteuning directeur bij financiële en inhoudelijke processen	Versterking uitvoeringsorganisatie; overkoepelende kwaliteitsbewaking en sturing regio-edities	Slagvaardige koepelorganisatie voor bewaking en aansturing regio-edities		

## KNOWLEDGE & INTERNATIONALISATION

<i>programma / actie</i>	<i>(sub)doel</i>	<i>rol / werkwijze</i>	<i>output / resultaat</i>	<i>outcome / effect</i>		
<b>Energy College</b>	<i>Uitbouw marktgericht MBO-vakkennis voor projecten en investeringen in de regio</i>	<i>Coördinator; verbinden ROC's / AOC's om tot complementair en marktgericht aanbod te komen</i>	<i>Gezamenlijke aanpak van ROC 's / AOC's om met bedrijfsleven nieuwe MBO-hotspots te ontwikkelen</i>	<i>Ontwikkeling nieuwe MBO-vakopleidingen rond actuele energithema's</i>	0,4	€ 10.000
<b>Afstemming MBO / Aanhaking Noord-Holland</b>	Gestructureerde afstemming tussen MBO-partijen; nadruk op aanhaking MBO uit Noord-Holland	Coördinator; organisatie van overleggen en afstemming; actieve benadering MBO in Noord-Holland	Structurele onderlinge afstemming om tot complementair aanbod te komen	Gebalanceerde uitbouw van MBO-vakopleidingen voor energiesector		
<b>Verbinding Bedrijfsleven</b>	Marktbetrokkenheid bij uitbouw MBO-vakopleidingen	Coördinator; organisatie werksessies met MBO-instellingen en business communities	Structurele verbinding tussen MBO-instellingen en marktpartijen	Nieuwe marktallianties voor vormgeven beroepsgericht MBO-onderwijs / Hotspots		
<b>Organisatie voorstel</b>	Gezamenlijke slagkracht voor uitbouw complementaire MBO-aanbod	Coördinator; met MBO-partijen uitwerken van gezamenlijk voorstel voor gedeelde activiteiten en werkzaamheden	Gezamenlijk plan van aanpak voor toekomstige organisatie van Energy College / MBO-hotspots	Professionalisering gezamenlijke aanpak; effectieve samenwerking MBO-partijen		
<b>Communicatie</b>	Profilering aanbod MBO-vakkennis / Hotspots bij scholieren en marktpartijen	Mede-uitvoerder; opstellen en uitvoeren communicatiestrategie	Eenduidige positionering van Energy College / MBO-hotspots bij de relevante doelgroepen	Aanzuigende werking voor zowel nieuwe scholieren als bedrijfsleven als samenwerkingspartner		

## KNOWLEDGE & INTERNATIONALISATION

<b>programma / actie</b>	<b>(sub)doel</b>	<b>rol / werkwijze</b>	<b>output / resultaat</b>	<b>outcome / effect</b>	<b>fte</b>	<b>budget</b>
<b>EU-Projecten / Positionering</b>	<i>Aanspreken EU-fondsen voor uitbouw energieactiviteiten; samenwerking EU-partners voor innemen EU-koppositie</i>	<i>Initiatiefnemer / procesbegeleider; ontsluiten EU-opties voor regiokansen; verbinding regioprojecten aan EU-netwerk</i>	<i>Innovatiebudget voor regio-ontwikkelingen; afstemming met EU-partners en invloed op EU-fondsen</i>	<i>Excellent (kennis)cluster met benutting EU-fondsen via samenwerkingsprojecten</i>	<b>1,6</b>	<b>€ 130.000</b>
<b>Duurzaam / Groen Gas</b>	Projectmiddelen voor Groen Gas NL / groen gas agenda; LNG-infra en -kennis (bioLNG); P2G-pilot en -kennis	Procesbegeleiding / Leadpartner; afhankelijk van project en consortia dient rol te worden bepaald	begeleiding van > 6 projecten; indiening van > 4 projecten; toekenning van > 2 projecten	EU-positionering duurzaam gas; >€ 18 miljoen voor regioprojecten; invloed op EU-programma's		€ 40.000
<b>Decentrale Systeemintegratie / Smart Grids</b>	Projectmiddelen voor verbinding Smart Grids netwerk Duitsland; CleanTech / Demo's decentrale energie	Procesbegeleiding / Leadpartner; afhankelijk van project en consortia dient rol te worden bepaald	begeleiding van > 6 projecten; indiening van > 4 projecten; toekenning van > 2 projecten	EU-positionering decentrale systemen; beschikbaarheid EU-fondsen voor regioprojecten; invloed op EU-programma's		€ 40.000
<b>Overige Projecten</b>	Projectmiddelen voor Social Innovation / Energiegedrag, CO2-hergebruik, energie-efficiency en duurzame mobiliteit	Procesbegeleiding / Adviseur; afhankelijk van project en consortia dient rol te worden bepaald	Verbreding SWITCH-programma in EU-context	EU-positionering SWITCH-thema's; >€2 miljoen voor regioprojecten; invloed op EU-programma's		€ 20.000
<b>EU-Consultaties / Events</b>	Positionering van regiobelangen in EU-programma's en -beleid	Initiatiefnemer; actieve deelname in EU-consultaties; organisatie events voor versterking EU-positie	Structurele behartiging van regionale energiebelangen in EU-programma's / beleid; zichtbaarheid regiokansen in EU-context	Beïnvloeding van beleidskader; aantrekken nieuwe EU-partners en -projecten		
<b>ENSEA (gefinancierd uit KP7-project)</b>	Versterken samenwerking tussen Noordzeelanden op relevante energiedossiers	Leadpartner / uitvoerder Werkpakketten PM en PM	Structurele samenwerking tussen (kennis)partners in Noordzeelanden op gezamenlijke energiedossiers	Versterkte EU-positie als 'Region of Energy Excellence'; projectmatige uitbouw energiesamenwerking	<b>PM</b>	<b>€ 30.000</b>